

# RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SZPITALA POWIATOWEGO im. Prałata J. Głowatzkiego w Strzelcach Opolskich

**Podstawa prawna:** Na podstawie zapisów art. 53 a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o *działalności leczniczej* (Dz. U. 2023 r., poz. 991) kierownik Szpitala Powiatowego im. Prałata J. Głowatzkiego w Strzelcach Opolskich sporządza i udostępnia w Biuletynie Informacji Publicznej raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej.

Celem raportu jest przedstawienie kondycji finansowej Szpitala, na podstawie danych ilościowych ujętych w bilansie i rachunku zysków i strat za 2023 r.

Raport składa się z czterech części:

- wybranych informacji ogólnych,
- analizy sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala za 2023 r., przeprowadzonej w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom z czterech obszarów: zyskowości, płynności finansowej, efektywności i zadłużenia.
- prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala na lata 2024-2026 z opisem przyjętych założeń,
- informacji o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową.

## 1. Wybrane, ogólne informacje o Szpitalu;

1. Nazwa: Szpital Powiatowy im. Prałata J. Głowatzkiego w Strzelcach Opolskich (zwany dalej Szpitalem)
2. Siedziba: Strzelce Opolskie
3. Adres: 47-100 Strzelce Opolskie, ul. Opolska 36A
4. Numer telefonu: 77 4070103, nr faksu: 77 4612763, adres poczty elektronicznej: szpital@szpital.strzelce-op.pl
5. Numer identyfikacyjny REGON: 000311585
6. Szpital jest wpisany do:
  - a) KRS prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Opolu – Wydział Gospodarczy – pod numerem: 0000005166
  - b) rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą prowadzonego przez Wojewodę Opolskiego pod numerem 000000009437, od dnia 25.08.1993 r.

Szpital jako podmiot leczniczy nie będący przedsiębiorcą działa jako samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej w ramach systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej, którego podstawowym celem jest realizacja wysokiej jakości świadczeń zdrowotnych, zgodnie z zapotrzebowaniem społecznym. Wszystkie usługi medyczne świadczone są zgodnie z misją Szpitala: **Oferowanie nowoczesnych i stale unowocześnianie usług medycznych z zachowaniem dobra Pacjenta, w połączeniu z interesami Szpitala i NFZ**, oraz wymaganiami prawnymi, oczekiwaniami pacjentów i ich najbliższych zapewniając im oraz pracownikom przyjazne, bezpieczne warunki pobytu i pracy.

Szpital udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych poprzez zawieranie umów z Opolskim Oddziałem Wojewódzkim Narodowego Funduszu Zdrowia. Usługi zdrowotne ze względu na rodzaj działalności leczniczej prowadzone są w oddziałach szpitalnych i w szpitalnej przychodni wielospecjalistycznej. Innymi źródłami finansowania są odpłatne świadczenia dla pacjentów bez skierowania lekarza i dla osób nieubezpieczonych oraz usługi niemedyczne takie jak: wynajem pomieszczeń Szpitala, usługi sterylizacji materiałów, realizacja praktyk zawodowych pielęgniarek i położnych, wyżywienie personelu.

Szczegółowy wykaz komórek organizacyjnych Szpitala przedstawia załącznik nr 1.

## 2. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala za 2023 r.

ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ ZA 2023 R

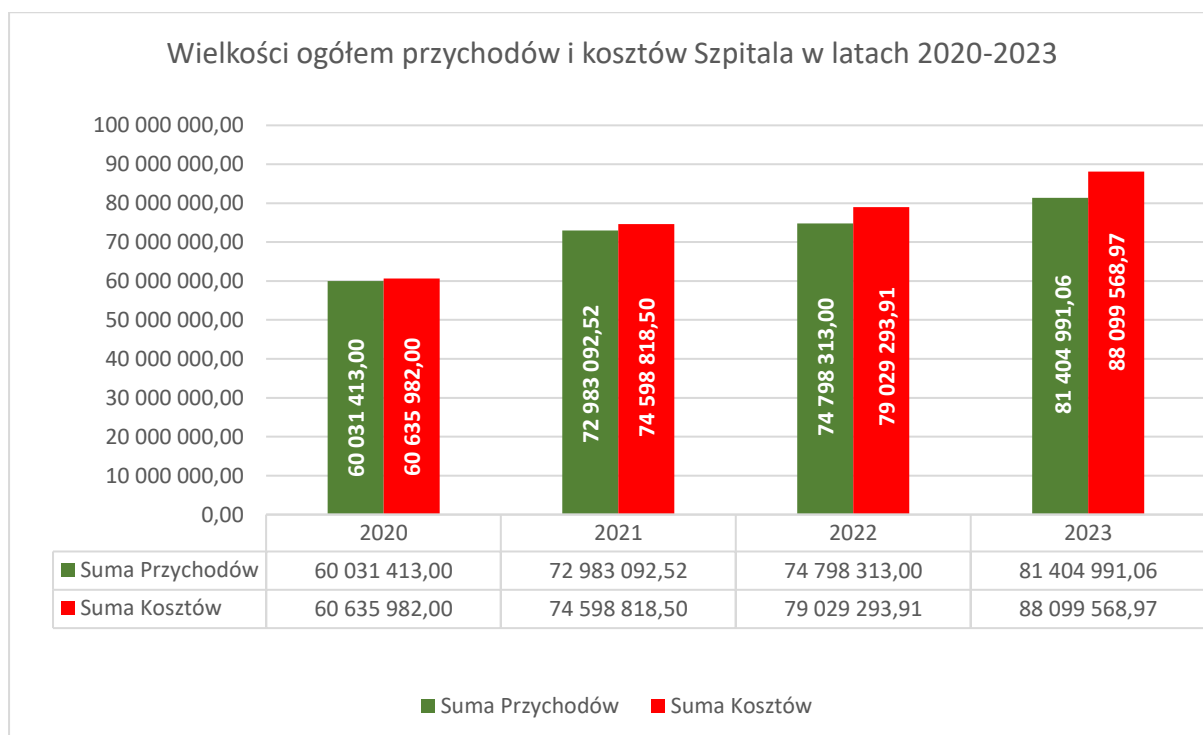
**ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ**

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
<b>I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>					
Zyskowności netto	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	<b>-8,18%</b>	<b>0</b>
Zyskowności działalności operacyjnej	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 3,0 % powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5	<b>-7,58%</b>	<b>0</b>
Zyskowność aktywów	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0 % powyżej 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	<b>-17,65%</b>	<b>0</b>
<b>RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>		Maksymalna ocena pkt.	<b>15</b>	Uzyskane pkt.	<b>0</b>
<b>II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI</b>					
Płynności bieżącej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,5 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 4 8 12 10	<b>0,32</b>	<b>0</b>
Płynności szybkiej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,50 powyżej 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 13 10	<b>0,23</b>	<b>0</b>
<b>RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI</b>		Maksymalna ocena pkt.	<b>25</b>	Uzyskane pkt.	<b>0</b>
<b>III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>					
Rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0	<b>22</b>	<b>3</b>
Rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	<b>20</b>	<b>7</b>
<b>RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>		Maksymalna ocena pkt.	<b>10</b>	Uzyskane pkt.	<b>10</b>
<b>IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>					
Zadłużenia aktywów %	$\frac{(\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100\%}{\text{aktywa razem}}$	poniżej 40 % od 40% do 60% powyżej 60% do 80% powyżej 80%	10 8 3 0	<b>65%</b>	<b>3</b>
Wypłacalności	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$	od 0,00 do 0,50 od 0,51 do 1,00 od 1,01 do 2,00 od 2,01 do 4,00 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	10 8 6 4 0	<b>-3,09</b>	<b>0</b>
<b>RAZEM WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>		Maksymalna ocena pkt.	<b>20</b>	Uzyskane pkt.	<b>3</b>
<b>SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW</b>					<b>13</b>

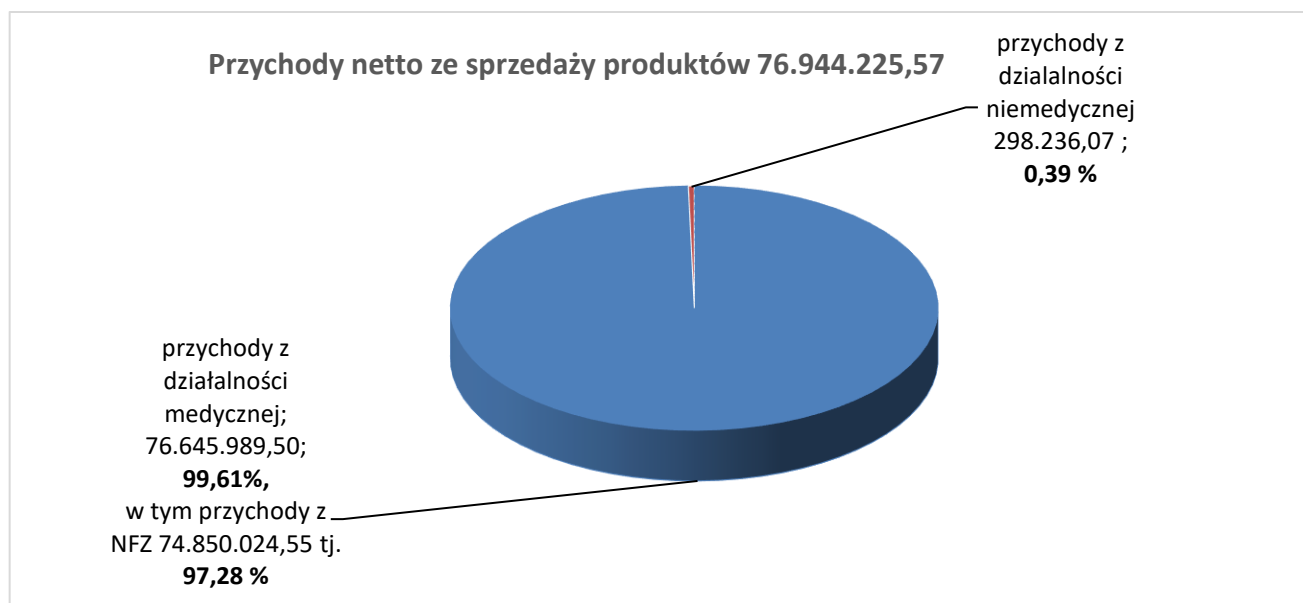
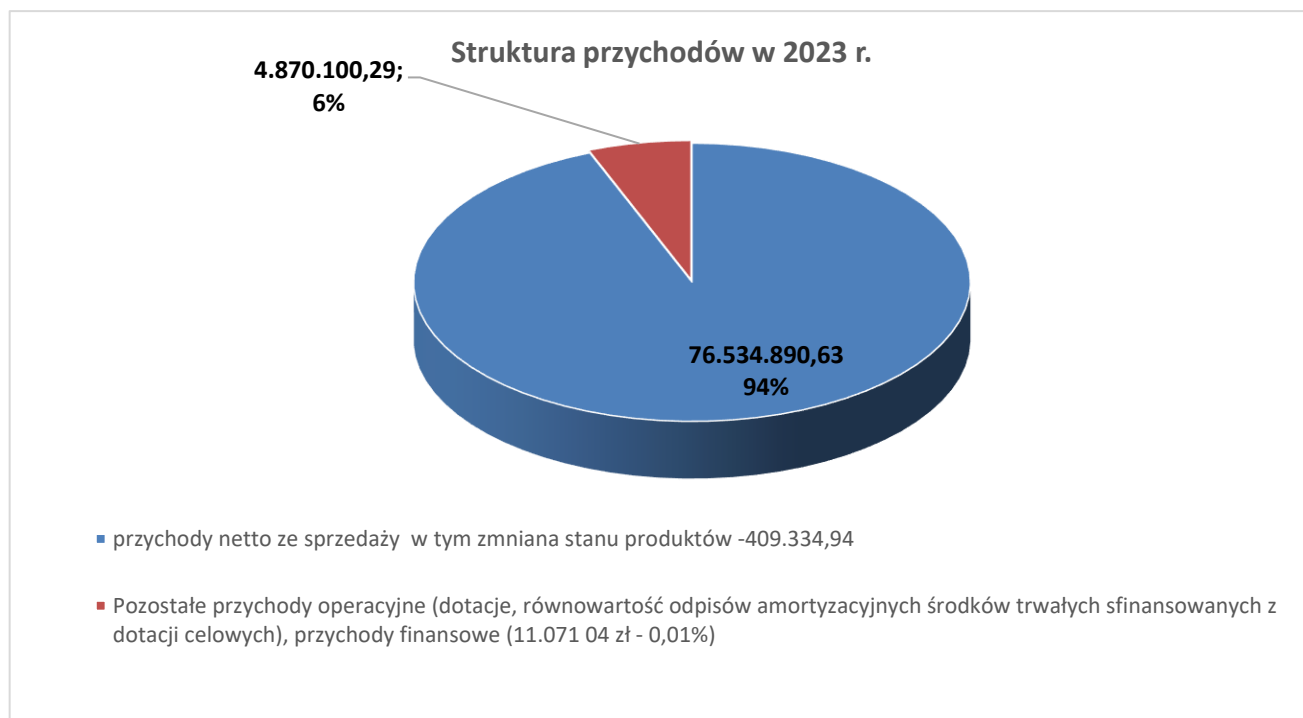
Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala przeprowadzono na podstawie sporządzonego za 2023 r., sprawozdania finansowego zbadanego przez niezależnego biegłego rewidenta, który w swojej opinii stwierdził, że sprawozdanie finansowe przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej Szpitala. Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

Wskaźniki ekonomiczno-finansowe, sposób ich obliczania oraz przypisane im punktowe oceny, sporządzono zgodnie z rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno- finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno- finansowej Szpitala (Dz.U. z 25 kwietnia 2017 r., poz. 832).

W 2023 r. Szpital wygenerował stratę w wysokości – 6.694.578 zł, w związku z tym wskaźniki zyskowności mają wartości ujemne (w skali punktowej 0 pkt.). Ujemny wynik finansowy osiągnięty w 2023 r. przekroczył wartości amortyzacji (3.609.045 zł), i pogorszył się, w porównaniu do wygenerowanej straty w 2022 r. (-4.230.981 zł). O wielkości straty informują wysokie ujemne wartości wskaźników zyskowności. Wygenerowana strata w 2023 r. jak i w latach wcześniejszych jest wyłącznie wynikiem nieadekwatności finansowania oraz wyceny świadczeń opieki zdrowotnej, za które odpowiedzialny jest Narodowy Fundusz Zdrowia, który zgodnie z art. 14 ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych, jest zobowiązany do pokrywania kosztów udzielonych świadczeń w całości. Powodem corocznych, ujemnych wyników finansowych Szpitala jest niedoszacowanie realnej wartości udzielonych świadczeń, wzrost kosztów pracy, kosztów energii itp., za którym nie idzie adekwatny wzrost przychodu wynikający z podpisanych umów z Narodowym Funduszem Zdrowia.

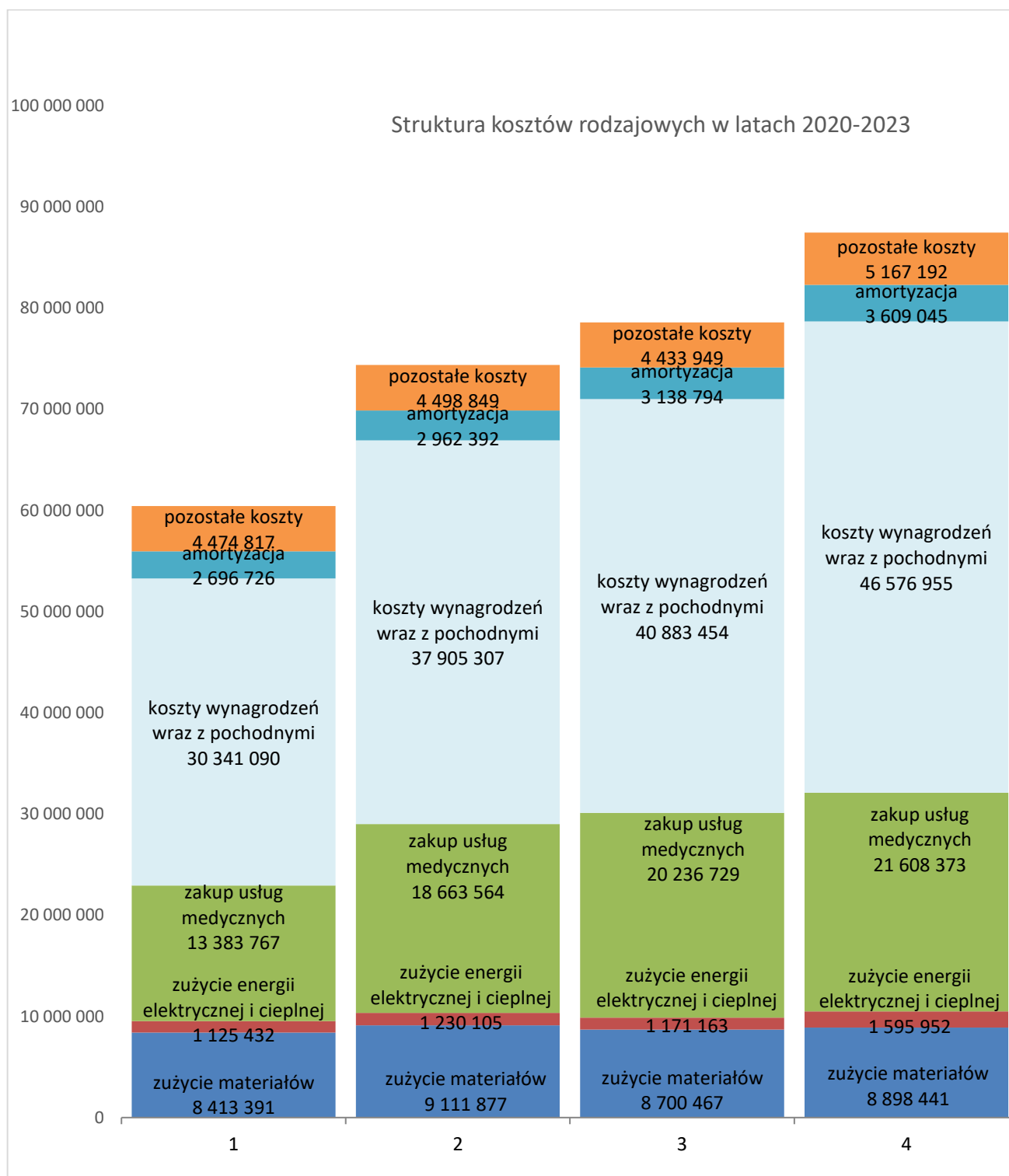


Przychody ogółem Szpitala w 2023 r. wyniosły 81.404.991 zł, z tego z działalności medycznej, za świadczenia medyczne sfinansowane przez Narodowy Fundusz Zdrowia równały się kwocie 74.850.025 zł<sup>1</sup> i stanowiły 92 % wypracowanych przychodów Szpitala.



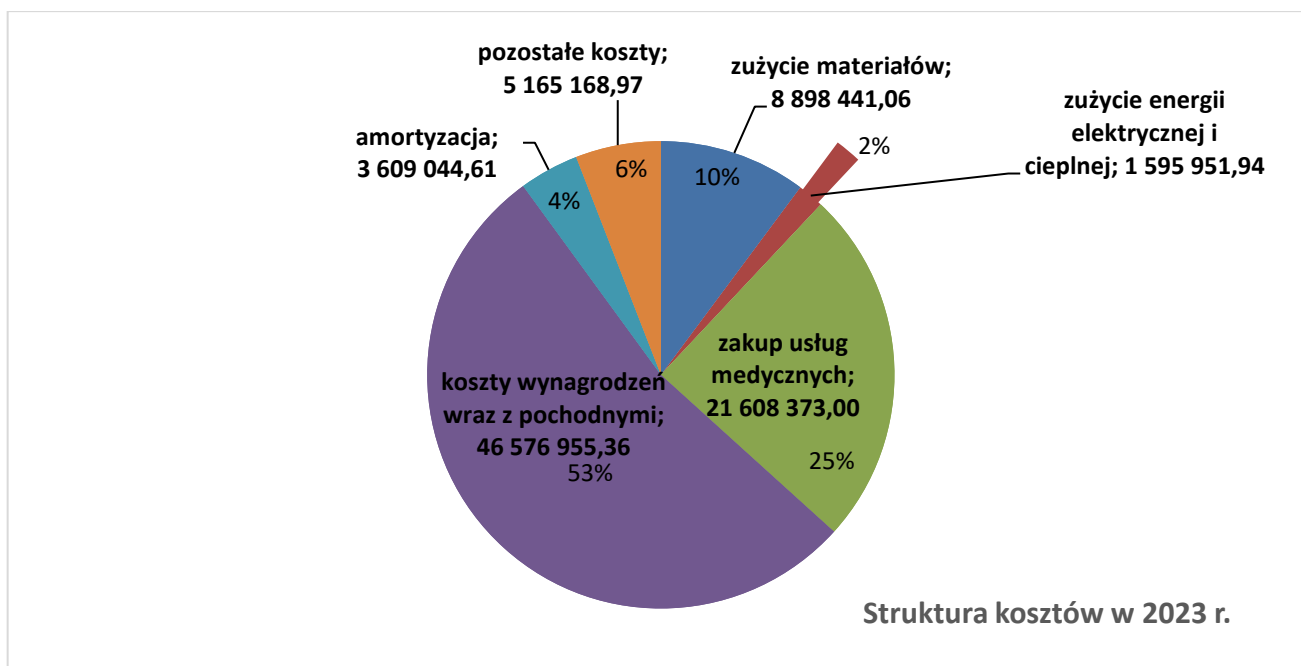
<sup>1</sup> z tego 30.079.758 zł finansowane w formie ryczałtu PSZ świadczenia medyczne udzielane w oddziale wewnętrznym, chirurgicznym, ginekologicznym i oddziale anestezjologii i intensywnej terapii .

Struktura kosztów rodzajowych jest stała, największą część stanowią koszty pracy. Szczegóły poniżej.



Koszty Szpitala<sup>2</sup> w analizowanym okresie wyniosły 88.099.569 zł, największą ich część stanowiły koszty pracy (umowy o pracę, umowy zlecenia, kontrakty medyczne), które wyniosły 68.185.328 zł, tj. 78 % kosztów ogółem.

<sup>2</sup> Koszty rodzajowe 87.455.958, pozostałe koszty operacyjne 141.240, koszty finansowe 502.371  
[5]



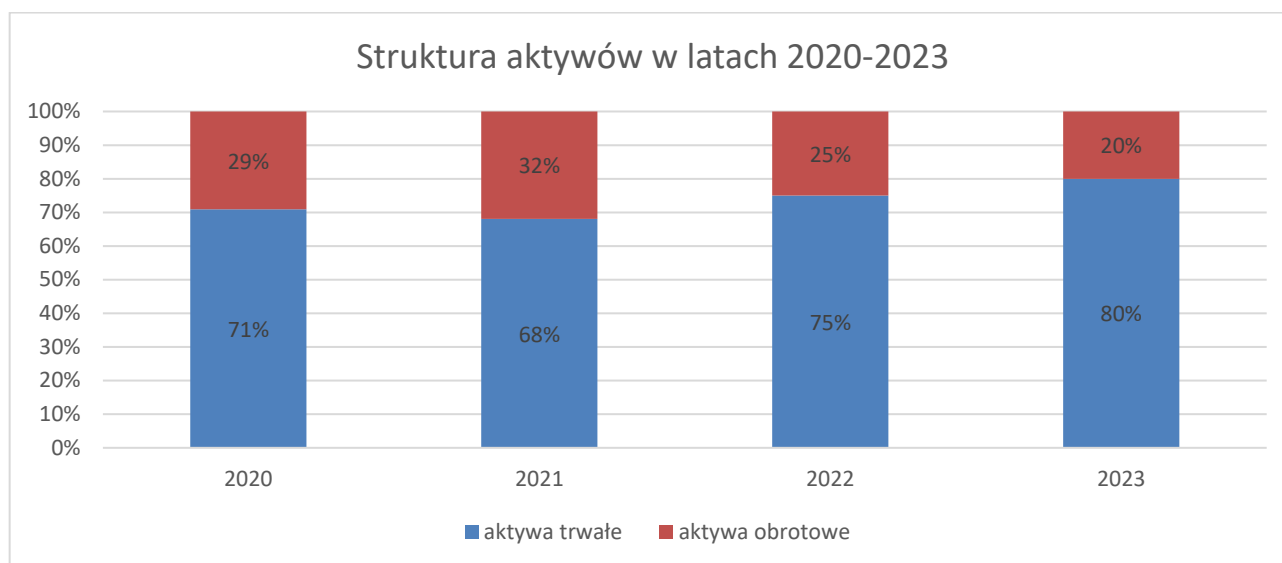
Wycena świadczeń zdrowotnych nie jest zależna od Szpitala, ale jest kształtowana jednostronnie przez płatnika tj. Narodowy Fundusz Zdrowia. Szpital od lat odnotowuje negatywne skutki finansowe przy kalkulacji, ustalaniu przez Narodowy Fundusz Zdrowia wartości umów o udzielenie świadczeń zdrowotnych. Od lipca 2022 r. Szpital znalazł się w grupie jednostek, których wzrost wartości umów w 2022 r. nie osiągnął 16 % wzrostu, przy wskazanych rekomendacjach Prezesa Agencji Oceny Technologii Medycznych i Taryfikacji na poziomie 22,4%. W związku z licznymi protestami szpitali powiatowych, NFZ dla świadczeń rozliczanych w ryczałcie, wprowadził mechanizm wyrównania wysokości wzrostu wartości kontraktów dla szpitali, których łączna wartość umów wzrosła o mniej niż 16 %. Dla tutaj Szpitala współczynnik korygujący do wyceny świadczeń wyniósł miesięcznie 134.750 zł, w okresie od września 2022 r. do czerwca 2023 r. i nie znalazł swojego zabezpieczenia w zaproponowanym przez NFZ ryczałcie od 01.07.2023 r. Wzrost wartości umów kontraktowych z NFZ, nie zabezpieczył obligatoryjnych podwyżek wynagrodzeń dla pracowników oraz skutków inflacji. Wysokość kosztów osobowych jak i liczba personelu medycznego kształtowana jest głównie centralnie, poprzez przepisy ustawowe<sup>3</sup>. Są to czynniki, które są niezależne od Szpitala ale determinują sytuację jednostki i kształtują jego wynik finansowy. Wprowadzenie przez NFZ specjalnego mechanizmu finansowego - współczynnika korygującego, który miał poprawić sytuację finansową Szpitala nie zbilansował strat i zachwiało stabilność finansową jednostki. Ma to swoje odniesienie w wartościach wskaźników płynności. Uzyskane przez Szpital wartości wskaźników płynności, w odniesieniu do poprzedniego roku, pogorszyły się przy nie zmienionej uzyskanej punktacji 0 pkt.

Wskaźniki efektywności wyliczone zostały przy pomocy wskaźnika rotacji należności i rotacji zobowiązań. Wskaźnik rotacji należności dla Szpitala w 2023 r. kształtuje się na poziomie 22 dni i mieści się w przedziale wartości poniżej 45 dni z oceną 3 pkt. Wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach wyniósł 20 dni uzyskując maksymalną ocenę.

Wskaźnik zadłużenia aktywów wyniósł 65 %, co oznacza, że majątek Szpitala był w 65 % sfinansowany z kapitału obcego. W porównaniu do 2022 r. udział kapitału obcego wzrósł o 7 pkt. %. Strukturę majątkową tworzą przede wszystkim aktywa trwałe, w 2023 r. stanowiły przeszło 80%. Na przestrzeni lat 2020-2023 wartość sumy bilansowej uległa zwiększeniu o 42 % w stosunku do 2020 r. Rosnący

<sup>3</sup> ustawa z 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych (Dz.U. poz. 1473, z późn. zm.), rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 22 listopada 2013 r. w sprawie świadczeń gwarantowanych z zakresu leczenia szpitalnego (Dz.U z 2021 r. poz. 290, z późn. zm.)

stan aktywów trwałych oraz struktura rzeczowa majątku trwałego świadczy o tym, że wartość poniesionych nakładów inwestycyjnych w latach 2020-2023 i pozyskanych środków zewnętrznych była wyższa niż wartość rocznego zużycia składników majątku trwałego (amortyzacji).



Wskaźnik wypłacalności osiągnął tak jak w roku poprzednim 0 pkt.

Łączna ocena punktowa za 2023 r. uzyskana przez Szpital wyniosła 13 (na 70 możliwych do uzyskania), co stanowi 19 % maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania. Analiza pokazuje, że sytuacja finansowa Szpitala jest trudna i wymaga zmian systemowych na poziomie kraju. Wpływ na to mają czynniki niezależne od jednostki. Jak opisano powyżej 78% kosztów stanowią koszty pracy, które kształtowane są ustawowo w zakresie norm zatrudnienia i wynagrodzenia zasadniczego, a także przez sytuację rynkową związaną z brakiem personelu medycznego. Niedoszacowanie świadczeń zdrowotnych tj. zbyt niska wycena świadczonych usług medycznych, nieadekwatna do kosztów ich świadczenia, dwucyfrowa inflacja destrukcyjnie wpływają na sytuację finansową jednostki.

### **III. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2024-2026**

#### **Opis przyjętych założeń.**

Szpital prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2024-2026 rok została opracowana z uwzględnieniem zapisów art. 52 ww. ustawy tzn. szpital z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów pokrywa koszty działalności i reguluje zobowiązania.

Propozycja przyszłych wyników finansowych została sporządzona w sposób szacunkowy, na podstawie rzeczywistych wyników finansowych z lat ubiegłych, z założeniem stopniowego zmniejszenia ponoszonej straty, przy założeniu kontynuowania działalności bez ograniczenia zakresu realizowanych świadczeń.

W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne lata założono, że w latach 2024-2026 nie nastąpi znacząca poprawa sytuacji i tym samym Szpital nie osiągnie dodatniego wyniku finansowego (planowana strata nie przekroczy wartości planowanej amortyzacji).

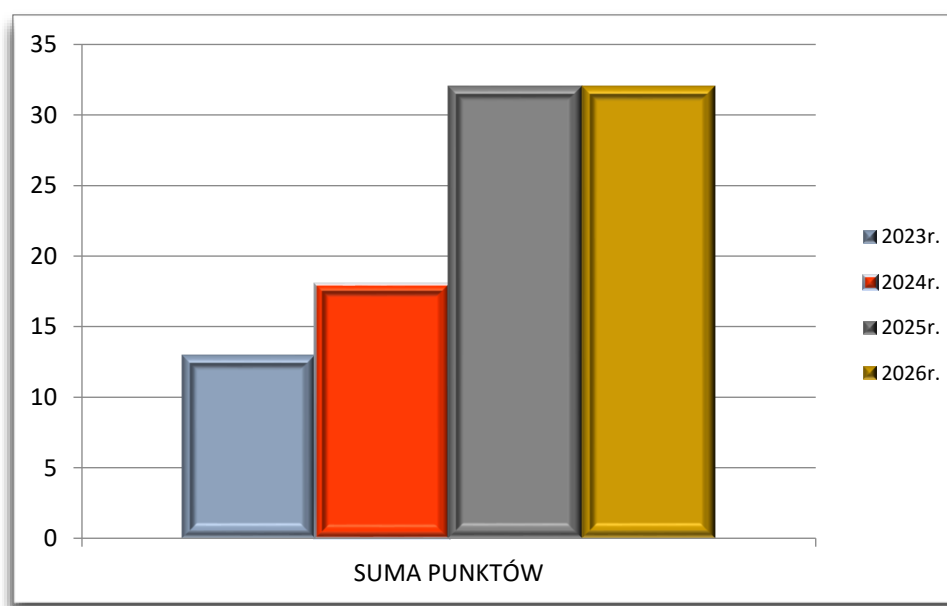
Przy planowaniu przychodów przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie zakresy dotychczasowej działalności jednostki. Sposób finansowania świadczonych przez Szpital usług medycznych odbywać się będzie w ramach systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia oraz odrębnego kontraktowania świadczeń związanych z opieką dla osób do ukończenia 18 roku życia, koordynowaną opieką nad kobietą ciężarną, z poradniami, w tym: m.in.: poradnią preluksacyjną, poradnią kardiologiczną, poradnią diabetologiczną, poradnią ortopedyczną, nefrologiczną dla dzieci, poradnią urologiczną, poradnią pediatryczną, z pracowniami endoskopowymi.

Do prognoz kosztów przyjęto następujące założenia;

- koszty pracy pracowników zatrudnionych na umowę o pracę ustalono biorąc pod uwagę obowiązujący regulamin wynagradzania, obowiązujące przepisy prawa oraz zawarte umowy cywilnoprawne,
- w pozostałych kosztach założono wzrost rok do roku w wysokości planowanej inflacji 4,1 % w 2025 i 3,3 % w 2026 r.

**TABELA PUNTÓW OGÓŁEM ZA LATA**

Wskaźniki	2023	2024	2025	2026
Wskaźnik zyskowności netto (%)	0	0	0	0
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0	0	0	0
Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	0	0	0	0
Wskaźnik bieżącej płynności	0	0	4	4
Wskaźnik szybkiej płynności	0	0	8	8
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3	3
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	3	8	10	10
Wskaźnik wypłacalności	0	0	0	0
<b>RAZEM</b>	<b>13</b>	<b>18</b>	<b>32</b>	<b>32</b>





Analiza wskaźnikowa i punktowa sytuacji finansowej na lata 2024-2026

Grupa	Wskaźniki	2024		2025		2026	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	-0,46%	0	-0,42%	0	-0,39%	0
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-0,11%	0	-0,32%	0	-0,30%	0
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	-1,04%	0	-0,91%	0	-0,90%	0
<b>Razem</b>			<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	0,36	0	0,72	4	0,74	4
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,26	0	0,57	8	0,58	8
<b>Razem</b>			<b>0</b>		<b>12</b>		<b>12</b>
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	21	3	20	3	20	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	19	7	19	7	18	7
<b>Razem</b>			<b>10</b>		<b>10</b>		<b>10</b>
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	54%	8	39%	10	40%	10
	Wskaźnik wypłacalności	-2,74	0	-1,92	0	-1,84	0
<b>Razem</b>			<b>8</b>		<b>10</b>		<b>10</b>
<b>Łączna wartość punktów</b>			<b>18</b>		<b>32</b>		<b>32</b>

#### **IV. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową**

1. Stabilizacja sytuacji finansowej szpitala jest możliwa tylko w przypadku zabezpieczenia od 01.07.2024 obligatoryjnych podwyżek i skutków inflacji.
2. Niepewność w zakresie poziomu kontraktowania świadczeń przez Narodowy Fundusz Zdrowia (NFZ).  
Na dzień dzisiejszy nie jest znana możliwa do uzyskania w kolejnych latach wartość umów z NFZ. Praktyka wskazuje, że NFZ kontraktuje świadczenia na kolejne lata nie zapewniając realnego przyrostu kontraktu.
3. Wzrost kosztów prowadzonej działalności, w tym kosztów osobowych.  
Wprowadzenie regulacji płacowych dot. najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych, bez zabezpieczenia środków na ten cel.
4. Zagrożenia w prowadzeniu działalności:
  - a) brak możliwości realizacji inwestycji w tym współfinansowanych ze środków zewnętrznych przy braku środków własnych na wkład własny,
  - b) brak personelu lekarskiego i pielęgniarskiego na rynku pracy,
  - c) roszczenia płacowe pracowników szpitala.

Strzelce Opolskie, 31 maja 2024 r.

Szczegółowy wykaz komórek organizacyjnych Szpitala:

1) Oddziały szpitalne:

- a. Oddział Wewnętrzny
- b. Oddział Chirurgii Ogólnej
- c. Okulistyka-Zespół Chirurgii Jednego Dnia
- d. Pododdział Chirurgii Urazowo Ortopedycznej
- e. Oddział Ginekologiczno-Położniczy – w tym:
  - odcinek położniczy znajduje się poza siecią szpitali
- f. Kliniczny Oddział pediatrii
- g. Oddział Noworodków – znajduje się poza siecią szpitali
- h. Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii
- i. Szpitalny Oddział Ratunkowy
- j. Zespoły Wyjazdowe Ratownictwa Medycznego „P” i „S” – znajdują się poza siecią szpitali
- k. Izba Przyjęć

2) Pracownie:

- a. Pracownia Endoskopii
- b. Pracownia Diagnostyki Nieinwazyjnej Serca
- c. Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej
- d. Zakład Diagnostyki Obrazowej:
  - Pracownia RTG,
  - Pracownia USG,
  - Pracownia Tomografii Komputerowej,
  - Pracownia Mammograficzna

3) Inne komórki organizacyjne związane z udzielaniem świadczeń zdrowotnych:

- a. Blok Operacyjny
- b. Trakt Porodowy
- c. Zespół Transportu Sanitarnego
- d. Dział Fizjoterapii
- e. Centralna Sterylizatornia
- f. Apteka Szpitalna
- g. Bank krwi

4) Poradnie Specjalistyczne:

- a. Poradnia Diabetologiczna
- b. Poradnia Gastrologiczna
- c. Poradnia Kardiologiczna
- d. Poradnia Onkologiczna
- e. Poradnia Patologii Noworodka – znajduje się poza siecią szpitali
- f. Poradnia Ginekologiczno-Położnicza – w tym:
  - odcinek położniczy znajduje się poza siecią szpitali
- g. Poradnia Położnej Podstawowej Opieki Zdrowotnej
- h. Poradnia Endokrynologiczna
- i. Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej
- j. Poradnia Preluksacyjna – znajduje się poza siecią szpitali
- k. Poradnia Urologiczna

- l. Poradnia Neurologiczna dla dzieci
- m. Poradnia Pediatria

5) Rejestracja Poradni

6) Podstawowa Opieka Zdrowotna – Nocna i Świąteczna

7) Administracja:

- a. Dział Metodyczno-Organizacyjny
- b. Sekcja Statystyki Medycznej
- c. Sekcja Rozliczeń Świadczeń Zdrowotnych
- d. Archiwum
- e. Dział Księgowości
- f. Sekcja Płac
- g. Kasa
- h. Dział Kadr
- i. Dział Zamówień Publicznych
- k. Dział Informatyczny
- l. Dział Gospodarczy
- m. Dział Żywności
- n. Dział Higieny

8) Samodzielne stanowiska pracy:

- a. Przełożona Pielęgniarek
- b. Starszy Inspektor ds. BHP, Ppoż. i obronności i rezerw
- c. Specjalista ds. Higieny i Epidemiologii
- d. Inspektor Ochrony Radiologicznej
- e. Inspektor Ochrony Danych Osobowych
- f. Pełnomocnik ds. Akredytacji i ISO
- g. Pełnomocnik ds. ochrony informacji niejawnych
- h. Pełnomocnik ds. praw pacjenta
- i. Administrator Systemu Informatycznego