

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SZPITALA POWIATOWEGO im. Prałata J. Glowatzkiego w Strzelcach Opolskich

Podstawa prawna: Na podstawie zapisów art. 53 a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o *działalności leczniczej* (Dz. U. 2026 r., poz. 1483) kierownik Szpitala Powiatowego im. Prałata J. Glowatzkiego w Strzelcach Opolskich sporządza i udostępnia w Biuletynie Informacji Publicznej raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej.

Celem raportu jest przedstawienie kondycji finansowej Szpitala, na podstawie danych ilościowych ujętych w bilansie i rachunku zysków i strat za **2025 r.**

Raport składa się z czterech części:

- wybranych informacji ogólnych,
- analizy sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala za 2025 r., przeprowadzonej w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom z czterech obszarów: zyskowości, płynności finansowej, efektywności i zadłużenia.
- prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala na lata 2026-2028 z opisem przyjętych założeń,
- informacji o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową.

1. Wybrane, ogólne informacje o Szpitalu;

1. Nazwa: Szpital Powiatowy im. Prałata J. Glowatzkiego w Strzelcach Opolskich (zwany dalej Szpitalem)
2. Siedziba: Strzelce Opolskie
3. Adres: 47-100 Strzelce Opolskie, ul. Opolska 36A
4. Numer telefonu: 77 4070103, nr faksu: 77 4612763, adres poczty elektronicznej: szpital@szpital.strzelce-op.pl
5. Numer identyfikacyjny REGON: 000311585
6. Szpital jest wpisany do:
 - a) KRS prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Opolu – Wydział Gospodarczy – pod numerem: 0000005166
 - b) rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą prowadzonego przez Wojewodę Opolskiego pod numerem 000000009437, od dnia 25.08.1993 r.

Szpital jako podmiot leczniczy nie będący przedsiębiorcą działa jako samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej w ramach systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej, którego podstawowym celem jest realizacja wysokiej jakości świadczeń zdrowotnych, zgodnie z zapotrzebowaniem społecznym. Wszystkie usługi medyczne świadczone są zgodnie z misją Szpitala: **Oferowanie nowoczesnych i stale unowocześnianie usług medycznych z zachowaniem dobra Pacjenta, w połączeniu z interesami Szpitala i NFZ**, oraz wymaganiami prawnymi, oczekiwaniami pacjentów i ich najbliższych zapewniając im oraz pracownikom przyjazne, bezpieczne warunki pobytu i pracy.

Szpital udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych poprzez zawieranie umów z Opolskim Oddziałem Wojewódzkim Narodowego Funduszu Zdrowia. Usługi zdrowotne ze względu na rodzaj działalności leczniczej prowadzone są w oddziałach szpitalnych i w szpitalnej przychodni wielospecjalistycznej. Innymi źródłami finansowania są odpłatne świadczenia dla pacjentów bez skierowania lekarza i dla osób nieubezpieczonych oraz usługi niemedyczne takie jak: wynajem pomieszczeń Szpitala, usługi sterylizacji materiałów, realizacja praktyk zawodowych pielęgniarek i położnych, wyżywienie personelu.

Szczegółowy wykaz komórek organizacyjnych Szpitala przedstawia załącznik nr 1.

2. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala za 2025 r.

ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ ZA 2025 R.

ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI					
Zyskowności netto	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	-7,40%	0
Zyskowności działalności operacyjnej	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 3,0 % powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5	-5,48%	0
Zyskowność aktywów	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0 % powyżej 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	-18,78%	0
RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	15	Uzyskane pkt.	0
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI					
Płynności bieżącej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,5 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 4 8 12 10	0,32	0
Płynności szybkiej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,50 powyżej 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 13 10	0,26	0
RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	25	Uzyskane pkt.	0
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI					
Rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0	25	3
Rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	19	7
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	10	Uzyskane pkt.	10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA					
Zadłużenia aktywów %	$\frac{\text{(zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania)}}{\text{aktywa razem}} \times 100\%$	poniżej 40 % od 40% do 60% powyżej 60% do 80% powyżej 80%	10 8 3 0	104%	0
Wypłacalności	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$	od 0,00 do 0,50 od 0,51 do 1,00 od 1,01 do 2,00 od 2,01 do 4,00 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	10 8 6 4 0	-1,76	0
RAZEM WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA		Maksymalna ocena pkt.	20	Uzyskane pkt.	0
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW					10

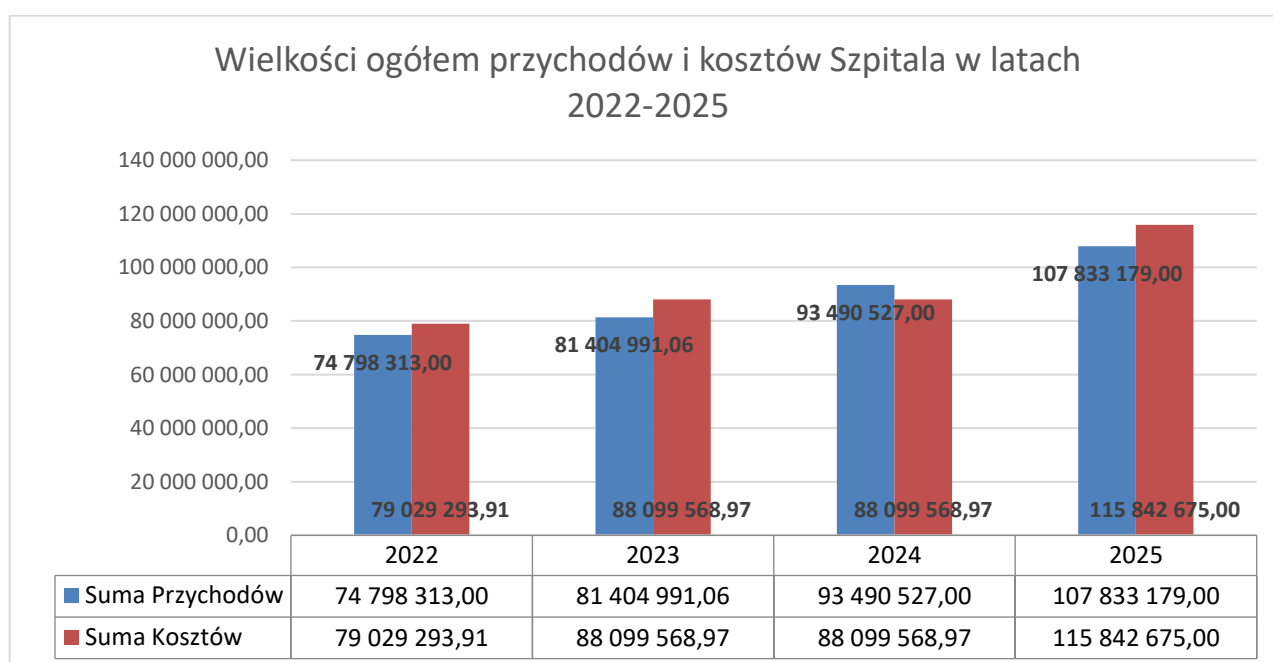
Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala przeprowadzono na podstawie sprawozdania finansowego za 2025 r. zbadanego przez niezależnego biegłego rewidenta, który w swojej opinii stwierdził, że sprawozdanie finansowe przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej Szpitala.

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

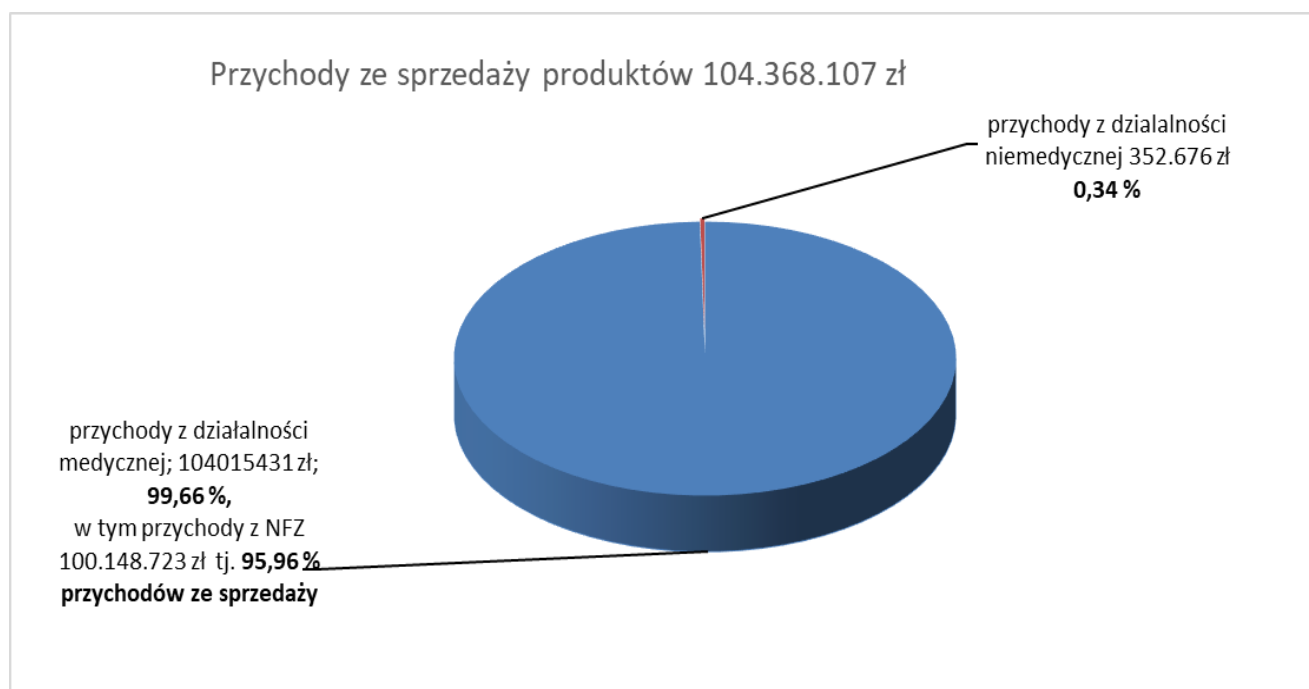
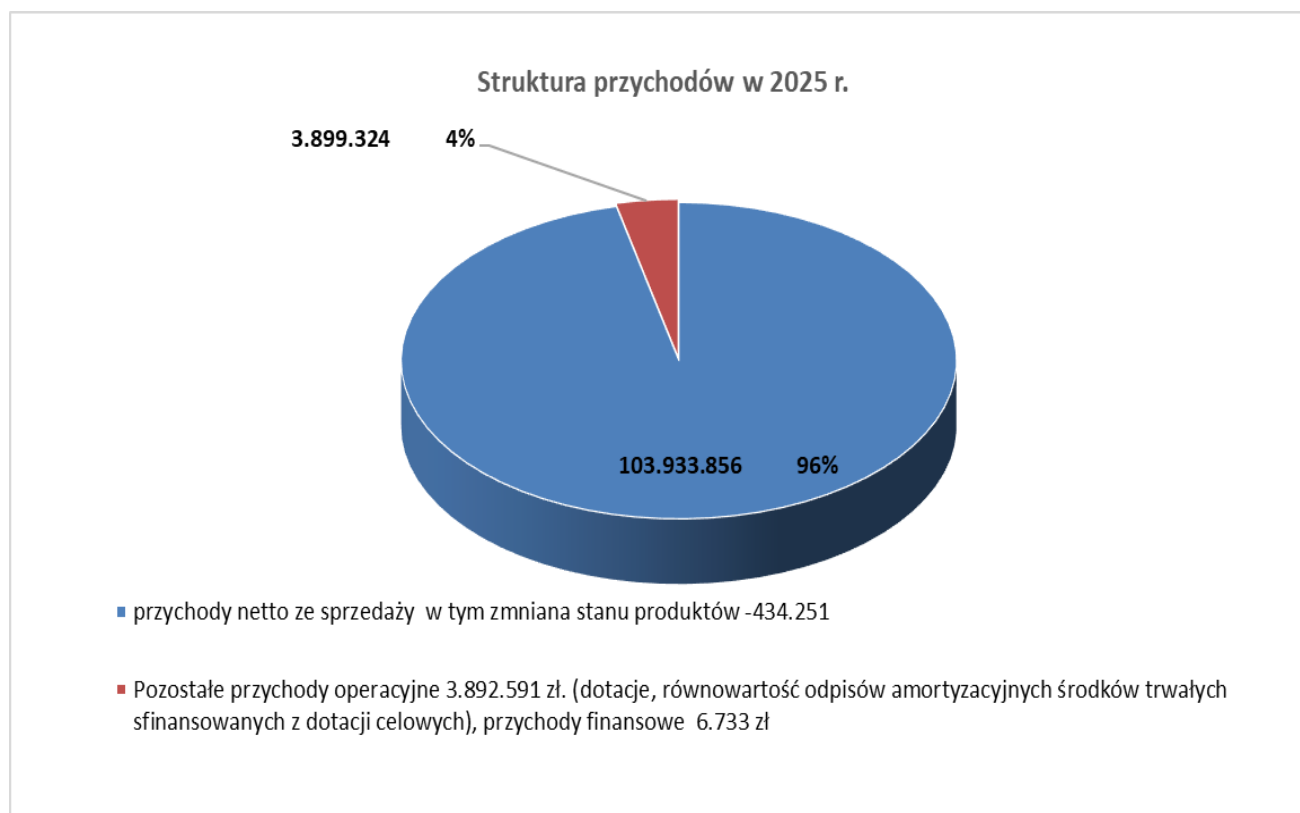
Wskaźniki ekonomiczno-finansowe, sposób ich obliczania oraz przypisane im punktowe oceny, sporządzono zgodnie z rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala (Dz.U., poz. 832).

W 2025 r. Szpital wygenerował stratę w wysokości – 8.009.496 zł. Jest to **pierwsza od kilku lat poprawa wyniku finansowego** – strata zmniejszyła się o **1.503.374 zł.** (o 15,8%) w porównaniu do 2024 r., w którym wyniosła 9.512.870 zł. Zmniejszenie straty w 2025 r. jest pierwszym od kilku lat zahamowaniem niekorzystnego trendu - po kilku latach pogłębiania się straty, w 2025 r. udało się ją zahamować i zredukować. Jest to efekt skuteczności realizowanych działań naprawczych, dyscypliny kosztowej oraz wzrostu przychodów operacyjnych.

Wskaźniki zyskowności, ze względu na osiągniętą stratę mają wartości ujemne (w skali punktowej 0 pkt.). Należy jednak podkreślić, że wygenerowana strata w 2025 r. jak i w latach wcześniejszych jest wyłącznie wynikiem nieadekwatności finansowania oraz wyceny świadczeń opieki zdrowotnej, za które odpowiedzialny jest Narodowy Fundusz Zdrowia, który zgodnie z art. 14 ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych, jest zobowiązany do pokrywania kosztów udzielonych świadczeń w całości. Powodem corocznych, ujemnych wyników finansowych Szpitala jest niedoszacowanie realnej wartości udzielonych świadczeń, wzrost kosztów pracy, kosztów energii itp., za którym nie idzie adekwatny wzrost przychodu wynikający z podpisanych umów z Narodowym Funduszem Zdrowia. Szpital, podobnie jak wiele innych publicznych placówek powiatowych, nie ma realnego wpływu na te kluczowe czynniki kształtujące wynik finansowy.

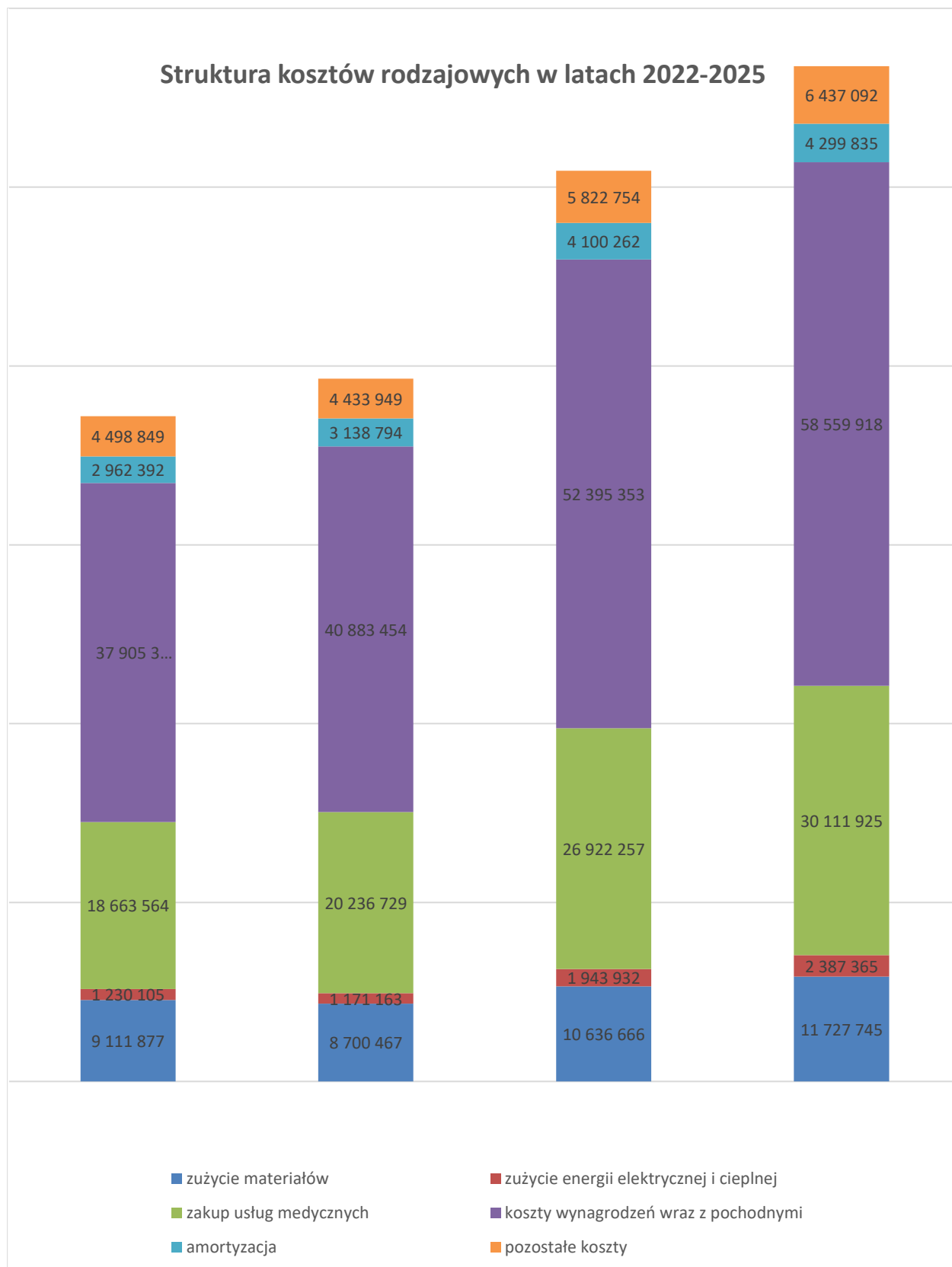


Przychody ogółem Szpitala w 2025 r. wyniosły 107.833.179 zł, z tego z działalności medycznej, za świadczenia medyczne sfinansowane przez Narodowy Fundusz Zdrowia równały się kwocie 100.148.723 zł¹ i stanowiły 93 % wypracowanych przychodów Szpitala.

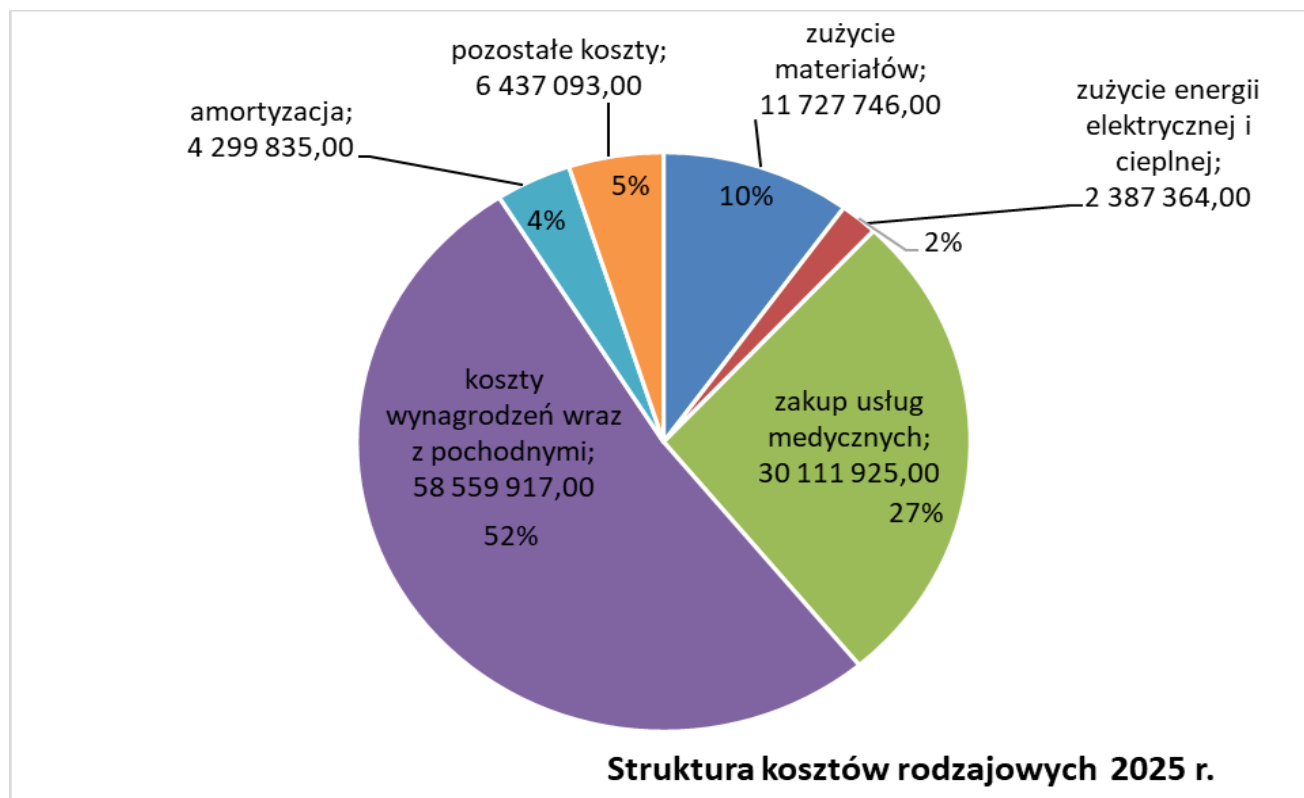


¹ z tego 46.601.600 zł. finansowane w formie ryczałtu PSZ świadczenia medyczne udzielane w oddziale wewnętrznym, chirurgicznym, ginekologicznym i oddziale anestezjologii i intensywnej terapii .

Struktura kosztów rodzajowych jest stała, największą część stanowią koszty pracy. Szczegóły poniżej.



Koszty Szpitala² w analizowanym okresie wyniosły 115.842.675 zł, największą ich część stanowiły koszty pracy (umowy o pracę, umowy zlecenia, kontrakty medyczne), które wyniosły 88.671.842 zł, tj. 77 % kosztów ogółem.



Wycena świadczeń zdrowotnych nie jest zależna od Szpitala, ale jest kształtowana jednostronnie przez płatnika tj. Narodowy Fundusz Zdrowia. Szpital od lat odnotowuje negatywne skutki finansowe przy kalkulacji, ustalaniu przez Narodowy Fundusz Zdrowia wartości umów o udzielenie świadczeń zdrowotnych. Co roczne, lipcowe wzrosty wartości umów kontraktowych z NFZ, nie zabezpieczają obligatoryjnych podwyżek wynagrodzeń dla pracowników oraz skutków inflacji. Wysokość kosztów osobowych jak i liczba personelu medycznego kształtowana jest głównie centralnie, poprzez przepisy ustawowe³. Są to czynniki, które są niezależne od Szpitala ale determinują sytuację jednostki i kształtują jego wynik finansowy.

Ma to swoje odniesienie w wartościach wskaźników płynności. Uzyskane przez Szpital wartości wskaźników płynności, w odniesieniu do poprzedniego roku, pogorszyły się przy nie zmienionej uzyskanej punktacji 0 pkt.

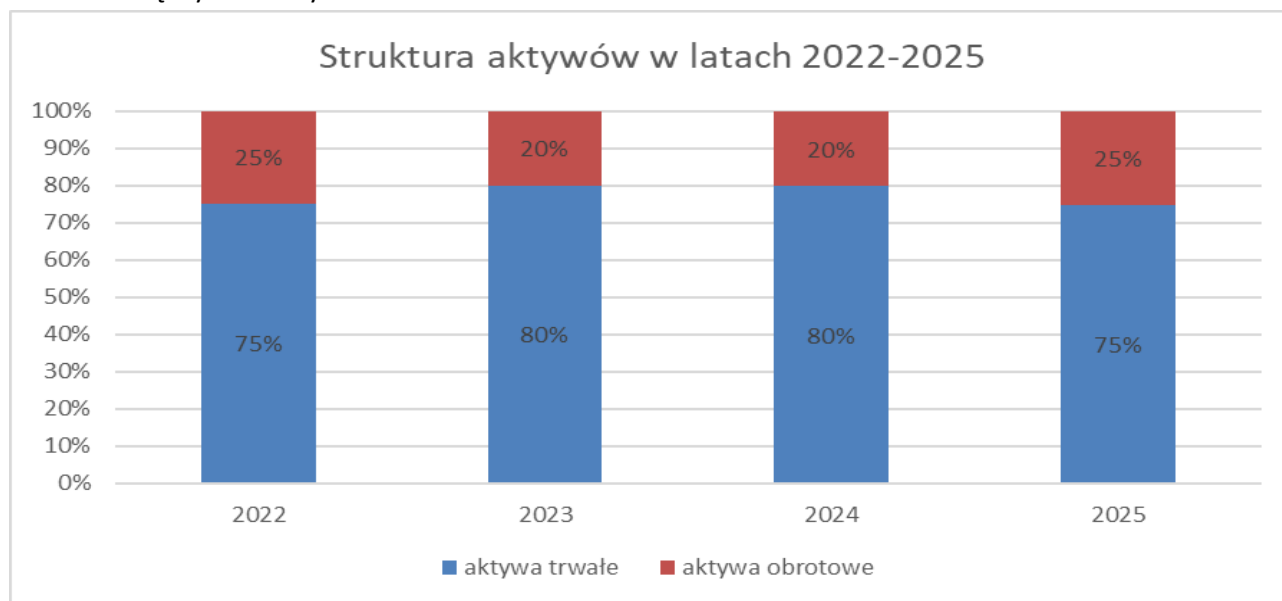
Wskaźniki efektywności wyliczone zostały przy pomocy wskaźnika rotacji należności i rotacji zobowiązań. W tym obszarze Szpital uzyskał maksymalną ocenę. Wskaźnik rotacji należności dla Szpitala w 2025 r. kształtuje się na poziomie 25 dni i mieści się w przedziale wartości poniżej 45 dni z oceną 3 pkt. Wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach wyniósł 19 dni uzyskując 7 pkt.

Wskaźnik zadłużenia aktywów wyniósł 104 %. Oznacza to, że zobowiązania Szpitala przekraczają wartość sumy bilansowej, co wynika z ujemnego kapitału własnego. W porównaniu do 2024 r. udział kapitału obcego wzrósł o 19 pkt. %.

² Koszty rodzajowe 113.523.879 zł., pozostałe koszty operacyjne 233.248 zł., koszty finansowe 2.085.548 zł.

³ ustawa z 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych (Dz.U. poz. 1473, z późn. zm.), rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 22 listopada 2013 r. w sprawie świadczeń gwarantowanych z zakresu leczenia szpitalnego (Dz.U z 2021 r. poz. 290, z późn. zm.)

Struktura majątku Szpitala pozostaje stabilna i zdominowana przez aktywa trwałe. Nieznaczny wzrost udziału aktywów obrotowych w 2025 r. wynika głównie ze zwiększenia należności oraz krótkoterminowych rozliczeń międzyokresowych.



Wskaźnik wypłacalności osiągnął tak jak w roku poprzednim 0 pkt.

Łączna ocena punktowa za 2025 r. uzyskana przez Szpital wyniosła 10 (na 70 możliwych do uzyskania), co stanowi 14 % maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania. Analiza pokazuje, że sytuacja finansowa Szpitala jest trudna i wymaga zmian systemowych na poziomie kraju. Wpływ na to mają czynniki niezależne od jednostki. Jak opisano powyżej 77% kosztów ogółem stanowią koszty pracy, które kształtowane są ustawowo w zakresie norm zatrudnienia i wynagrodzenia zasadniczego, a także przez sytuację rynkową związaną z brakiem personelu medycznego. Niedoszacowanie świadczeń zdrowotnych tj. zbyt niska wycena świadczonych usług medycznych, nieadekwatna do kosztów ich świadczenia, inflacja destrukcyjnie wpływają na sytuację finansową jednostki.

III. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2026-2028

Opis przyjętych założeń.

Szpital prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2026-2028 rok została opracowana z uwzględnieniem zapisów art. 52 ww. ustawy tzn. szpital z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów pokrywa koszty działalności i reguluje zobowiązania.

Propozycja przyszłych wyników finansowych została sporządzona w sposób szacunkowy, na podstawie rzeczywistych wyników finansowych z lat ubiegłych, z założeniem stopniowego zmniejszenia ponoszonej straty. Szpital planuje kontynuację dotychczas realizowanych świadczeń medycznych i rozszerzenia jej o świadczenia opiekuńczo-lecznicze od 2027 r.

Na dzień konstruowania niniejszego dokumentu brak jest możliwości precyzyjnego planowania wysokości przychodów ze względu na zmienne przepisy, które regulują sposób kalkulacji ryczałtu i wyceny świadczeń medycznych. Strona kosztowa również obciążona jest dużą niepewnością. Przyjęto więc takie same procentowe wzrosty kosztów jak w 2025 r., natomiast cenę za punkt rozliczeniowy świadczeń zdrowotnych w ryczałcie oparto o tendencje wzrostową, zabezpieczającą wzrost kosztów.

W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne lata założono, że w roku 2026 nie nastąpi znacząca poprawa sytuacji i tym samym Szpital nie osiągnie dodatniego wyniku finansowego, założono, że poprawa sytuacji finansowej nastąpi w 2027-2028 r.

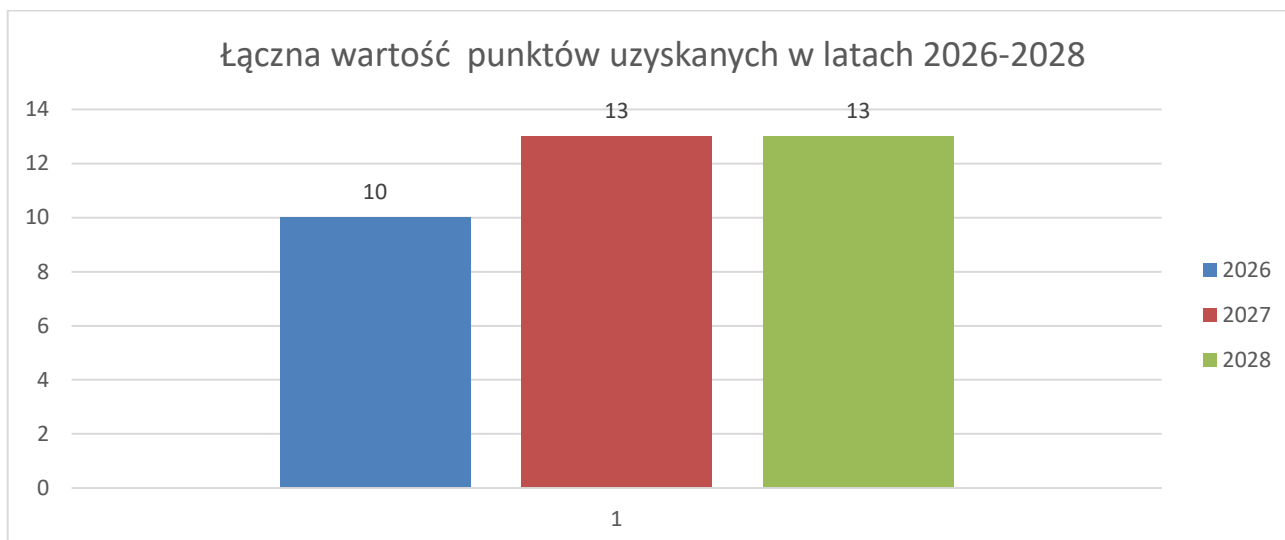
Przy planowaniu przychodów przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie zakresy dotychczasowej działalności jednostki, z rozszerzeniem jej o kompleksową opiekę długoterminową dla osób w podeszłym wieku od 2027 r. Sposób finansowania świadczonych przez Szpital usług medycznych odbywać się będzie w ramach systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia oraz odrębnego kontraktowania świadczeń związanych z opieką dla osób w podeszłym wieku, dla osób do ukończenia 18 roku życia, koordynowaną opieką nad kobietą ciężarną, z poradniami, w tym: m.in.: poradnią preluksacyjną, poradnią kardiologiczną, poradnią diabetologiczną, poradnią ortopedyczną, nefrologiczną dla dzieci, poradnią urologiczną, poradnią pediatryczną, z pracownikami endoskopowymi

Do prognoz kosztów przyjęto następujące założenia:

- koszty pracy pracowników zatrudnionych na umowę o pracę ustalono biorąc pod uwagę obowiązujący regulamin wynagradzania, obowiązujące przepisy prawa oraz zawarte umowy cywilnoprawne,
- w pozostałych kosztach założono wzrost rok do roku w wysokości planowanej inflacji 2,4 % w 2027 r. i 2,3 % w 2028 r.
- uwzględniono również dodatkowe koszty wynikające z planowanego rozszerzenia zakresu działalności o opiekę długoterminową.

Analiza wskaźnikowa i punktowa sytuacji finansowej na lata 2026-2028

Grupa	Wskaźniki	2026		2027		2028	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	-6,38%	0	-3,52%	0	-3,09%	0
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-4,15%	0	-2,63%	0	-2,22%	0
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	-17,62%	0	-7,28%	0	-4,86%	0
	Razem		0		0		0
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	0,31	0	0,30	0	0,30	0
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,24	0	0,24	0	0,24	0
	Razem		0		0		0
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	28	3	28	3	28	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	20	7	21	7	21	7
	Razem		10		10		10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	131%	0	63%	3	64%	3
	Wskaźnik wypłacalności	-1,63	0	-1,37	0	-1,17	0
	Razem		0		3		3
Łączna wartość punktów			10		13		13



IV. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową

1. Niepewność dotycząca przyszłych zmian legislacyjnych w sektorze ochrony zdrowia. Sytuacja szpitala w znacznym stopniu jest uzależniona od polityki zdrowotnej realizowanej przez Państwo i Narodowy Fundusz Zdrowia. Rozwój lub ograniczanie wykonywanych w przyszłości świadczeń medycznych zależy od czynników zewnętrznych, na które Szpital nie ma wpływu.
2. Polityka kontraktowania przez NFZ (np. dla nowego ZOL) utrudnia planowanie długoterminowe i zwiększa ryzyko finansowe. Na dzień dzisiejszy nie jest znana możliwa do uzyskania w kolejnych latach wartość umów z NFZ. Praktyka wskazuje, że NFZ kontraktuje świadczenia na kolejne lata nie zapewniając realnego przyrostu kontraktu.
3. Stawki ryczałtowe za udzielenie świadczeń medycznych, w znaczącej części wykonywanych procedur, nie zapewniają odpowiedniego poziomu finansowania i nie pokrywają kosztów ich realizacji. W związku z tym nie jest możliwe zapewnienie utrzymania przez Szpital płynności finansowej.
4. Brak terminowej zapłaty przez NFZ za tzw. nadwykonane świadczenia medyczne w zakresie świadczeń nielimitowanych.
5. Rosnące koszty leczenia, diagnostyki i serwisowania sprzętu medycznego.
6. Znaczący, roczny wzrost kosztów wynagrodzeń. Wprowadzenie regulacji płacowych dot. najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych, bez zabezpieczenia środków na ten cel.
7. Zagrożenia w prowadzeniu działalności:
 - a) brak personelu lekarskiego i pielęgniarskiego na rynku pracy,
 - b) roszczenia płacowe pracowników szpitala.

Strzelce Opolskie, 15 maja 2026 r.

Szczegółowy wykaz komórek organizacyjnych Szpitala:

1) Oddziały szpitalne:

Oddział Wewnętrzny
Oddział Chirurgii Ogólnej z Pododdziałem Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej
Okulistyka-Zespół Chirurgii Jednego Dnia
Oddział Ginekologiczno-Położniczy
Kliniczny Oddział pediatrii
Oddział Noworodków
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii
Szpitalny Oddział Ratunkowy
Zespoły Wyjazdowe Ratownictwa Medycznego „P”
Izba Przyjęć

2) Pracownie:

- a. Pracownia Endoskopii
- b. Pracownia Diagnostyki Nieinwazyjnej Serca
- c. Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej
- d. Zakład Diagnostyki Obrazowej:
 - Pracownia RTG,
 - Pracownia USG,
 - Pracownia Tomografii Komputerowej,
 - Pracownia Mammograficzna

3) Inne komórki organizacyjne związane z udzielaniem świadczeń zdrowotnych:

- a. Blok Operacyjny
- b. Trakt Porodowy
- c. Zespół Transportu Sanitarnego
- d. Dział Fizjoterapii
- e. Centralna Sterylizatornia
- f. Apteka Szpitalna
- g. Bank krwi

4) Poradnie Specjalistyczne:

- a. Poradnia Diabetologiczna
- b. Poradnia Gastrologiczna
- c. Poradnia Kardiologiczna
- d. Poradnia Onkologiczna
- e. Poradnia Patologii Noworodka
- f. Poradnia Ginekologiczno-Położnicza –
- g. Poradnia Położnej Podstawowej Opieki Zdrowotnej
- h. Poradnia Endokrynologiczna
- i. Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej
- j. Poradnia Preluksacyjna
- k. Poradnia Urologiczna
- l. Poradnia Neurologiczna dla dzieci
- m. Poradnia Pediatryczna
- n. Poradnia Nefrologiczna dla dzieci

5) Rejestracja Poradni

6) Podstawowa Opieka Zdrowotna – Nocna i Świąteczna

7) Administracja:

- a. Dział Metodyczno-Organizacyjny
- b. Sekcja Statystyki Medycznej
 - Sekcja Rozliczeń Świadczeń Zdrowotnych
 - Archiwum
- c. Dział Księgowości
- d. Dział Kadr i Płac
- e. Dział Zamówień Publicznych
- k. Dział Informatyczny
- l. Dział Gospodarczy
- m. Dział Żywienia
- n. Dział Higieny

8) Samodzielne stanowiska pracy:

- a. Naczelna Pielęgniarka
- b. Starszy Inspektor ds. BHP, Ppoż. i obronności i rezerw
- c. Specjalista ds. Higieny i Epidemiologii
- d. Inspektor Ochrony Radiologicznej
- e. Inspektor Ochrony Danych Osobowych
- f. Pełnomocnik ds. Akredytacji i ISO
- g. Pełnomocnik ds. ochrony informacji niejawnych
- h. Pełnomocnik ds. praw pacjenta
- i. Administrator Systemu Informatycznego